

## **ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL DE LA CAMPIÑA DE JEREZ**

### **MESA 8: GANADERÍA**

**Lugar:** Sede de la Asociación Frisona Andaluza, Jerez de la Frontera  
**Fecha:** 29 de mayo de 2007  
**Duración :** 09:30 horas - 13:45  
**Asistentes:** 12 personas (1 mujeres y 11 hombres)

#### **NOMBRE DEL/LA ASISTENTE**

#### **OCUPACIÓN/ENTIDAD**

1. Guillermo Guerrero	Veterinario
2. José Luís Pereda	Ganadero
3. Francisco José Muñoz	Ganadero
4. Miguel Frutos Galindo	Técnico ASAJA
5. José Trujillo Vega	Ganadero
6. Juan Fernández Menacho	Empresa de Servicios
7. Juan Sánchez	PROLAGA
8. Rafael López Vergara	Veterinario OCA Jerez
9. Susana Chaves Maribor	Veterinaria, Directora OCA Jerez
10. Francisco Iniesta Reyes	Ganadero
11. Francisco Álvarez Racero	Ganadero
12. Pedro Álvarez Aguilar	Ingeniero

#### **PERSONAL GDR : 5 PERSONAS**

<b>NOMBRE Y APELLIDOS</b>	<b>OCUPACIÓN</b>
1. Joaquín González	Gerente GDR
2. Ramón Barrera	Coordinador Provincial N_era
3. Mariluz Almecija	Técnica DAP Cádiz
4. José Carlos Gómez del Río	Técnico Comarcal N_era
5. Marisol Vieira Barroso	Técnica GDR

Séptima mesa temática a celebrar en la comarca. La sesión duró aproximadamente unas cuatro horas, consistiendo en una primera parte de votaciones mediante

sistema informático IMPACT EXPLORER, con mandos a distancia, sobre las variables de este ámbito, Situación Actual, Tendencia, Problemas, Causas y Soluciones, mostrándose tras los problemas y soluciones de cada variable una gráfica propiciándose el debate.

A mitad de la sesión se hizo una pausa para el café y al final de la sesión se ofreció un aperitivo.

Los bloques utilizados en esta sesión fueron:

1. **Ganadería**
2. **TIC**
3. **Redes de abastecimiento básico**
4. **Industria Agroalimentaria**
5. **Ordenación del territorio**
6. **Otras industrias**
7. **Redes de cooperación empresarial**
8. **Mercado de trabajo**
9. **Renta y su distribución**
10. **Fuentes de financiación**
11. **Marco legal**

## **GANADERÍA**

A continuación vamos a presentar las variables utilizadas en este bloque con el/los problemas más votados y las soluciones más votadas de cada una de ellas:

1. **Tamaño de las explotaciones ganaderas:** el principal problema para los participantes en la mesa no es el tamaño sino el bajo nivel de rentabilidad; como soluciones apoyan tres propuestas, fomentar el asociacionismo, la creación de polígonos ganaderos y lanzar productos de calidad derivados de la ganadería.
2. **Grado de abandono de la actividad ganadera:** sin ningún lugar a dudas, para la mesa el principal problema son que las inversiones en adaptación medioambiental son muy cuantiosas y piensan que lo que hay que hacer es poner en valor la realidad ganadera ante la población.
3. **Diversidad de ganados:** la opinión de la mesa es que “no hay diversidad de ganados, pero ésto no es necesariamente negativo, ya que no hace falta diversificar, ya que tradicionalmente y económicamente, las que hay son las

más viables”; lo que si creen que es necesario es modernizar las explotaciones.

4. **Grado de innovación ganadera:** en la mesa opinan que no existe cultura de innovación, de apostar por “lo nuevo”, y que además hay un escaso conocimiento de las ayudas y programas para implantar innovación; además piensan que hay que mejorar la formación empresarial y en innovación y fomentar el asociacionismo y cooperación entre empresarios ganaderos.
5. **Grado de sostenibilidad de las explotaciones ganaderas:** los márgenes netos de producción son muy reducidos, se necesitaría un mayor apoyo institucional para el fomento de la producción y la adaptación de la explotación a las exigencias medioambientales.

### **T.I.C.**

A continuación vamos a presentar las variables utilizadas en este bloque con el/los problemas más votados y las soluciones más votadas de cada una de ellas:

1. **Informatización de las empresas:** la informatización es escasa, se basan en modelos empresariales tradicionales, por lo que habría que realizar campañas de uso y beneficios de las TIC en los procesos de producción, gestión y comercialización de los productos locales y dotar de ayudas a la incorporación de las TIC a las empresas con objeto de mejorar en la competitividad del sector.

### **REDES DE ABASTECIMIENTO BÁSICO**

A continuación vamos a presentar las variables utilizadas en este bloque con el/los problemas más votados y las soluciones más votadas de cada una de ellas:

1. **Dotación de infraestructura eléctrica:**
2. **Grado de implantación de energías renovables:** como principal problema la mesa destaca la falta de empresas y profesionales que se dediquen a la instalación de este tipo de energías, y piensan que se debería concienciar e informar a la población sobre el problema energético.

### **INDUSTRIA AGROALIMENTARIA**

A continuación vamos a presentar las variables utilizadas en este bloque con el/los problemas más votados y las soluciones más votadas de cada una de ellas:

1. **Existencia de agroindustria vinculada:** la falta de espíritu emprendedor para transformar los productos que se comercializan es el principal problema de la ganadería en lo referente a esta variable según los participantes de la mesa, creyendo necesario la creación de una zona industrial dedicada a la agroindustria, como por ejemplo, el futuro PTA.
2. **Grado de innovación agroindustrial:** los dos problemas más apoyados por la mesa fueron la escasa modernización y renovación en las instalaciones de las empresas y la excesiva burocracia; como solución creen necesario el apoyo a la actualización de maquinaria utilizada en el proceso productivo así como la comercialización y gestión de los productos.
3. **Grado de inversión agroindustrial:** los problemas burocráticos a la hora de la creación de la empresa y la incertidumbre en las inversiones y búsqueda de rendimientos a corto plazo son los problemas más reseñables para la mesa en esta variable; como solución insisten en que haya menos trámites burocráticos que puedan facilitar la inversión.
4. **Riesgo de deslocalización agroindustrial:** destacan la poca existencia de agroindustria, que se podría solucionar desarrollando canales cortos de comercialización, creando agroindustrias que puedan controlar todos los procesos de producción – transformación, poniendo en valor el patrimonio agroalimentario local y apoyando a las inversiones en agroindustria.
5. **Competitividad de la industria agroalimentaria:** los participantes a las mesas piensan que hay escasa capacidad de innovación y adaptación a los mercados nacionales e internacionales, para lo cual sería necesario la creación de marcas de productos locales y un mayor apoyo a las inversiones de las empresas para mejorar la competitividad en los mercados.

## **ORDENACIÓN DEL TERRITORIO**

A continuación vamos a presentar las variables utilizadas en este bloque con el/los problemas más votados y las soluciones más votadas de cada una de ellas:

1. **Dotación de suelo de uso industrial:** la mesa destaca ante todo como un gran problema las dificultades de conversión a suelo industrial de no urbanizable y consideran necesario una mayor inversión por parte de la administración para construir más polígonos industriales y la realización de un estudio de las necesidades de la zona en relación a nuevas industrias

### **OTRAS INDUSTRIAS**

A continuación vamos a presentar las variables utilizadas en este bloque con el/los problemas más votados y las soluciones más votadas de cada una de ellas:

1. **Industria auxiliar a la agricultura:** los dos problemas más reseñables son la excesiva competencia en el mercado de la prestación de servicios y la existencia de pocos productores; a la hora de tratar las soluciones la mesa no fue unánime y apoyaron todas las opciones, fomentar la creación de empresas de industria auxiliar, crear laboratorios de certificación, dar mayor importancia a la rentabilidad a través de nuevos cultivos frente a la agricultura tradicional, desarrollo del PTA y diversificar la agricultura.

### **REDES Y COOPERACIÓN EMPRESARIAL**

A continuación vamos a presentar las variables utilizadas en este bloque con el/los problemas más votados y las soluciones más votadas de cada una de ellas:

1. **Grado de interdependencia vertical:** los problemas destacados por la mesa son la escasez de empresas de transformación de la materia prima de la comarca y que parte del valor añadido que se genera no se reinvierte en la zona, por lo que hay que apoyar a la inversión de empresas que generen valor añadido que reinvierta en el territorio.
2. **Grado de interdependencia horizontal:** la falta de estrategias de cooperación empresarial y economías de escala para la comercialización o la gestión de compras es el principal problema para la mesa en lo referente a esta variable, y piensan que se podría solucionar fomentando el cooperativismo empresarial competitivo.
3. **Asociacionismo empresarial:** hay un excesivo carácter individualista, sectorial y localista, por lo que habría que apostar por una mayor publicidad de las asociaciones que existen y de los servicios que pueden prestar y por

un mayor apoyo al asociacionismo empresarial fomentando la creación de empresas de economía social.

4. **Canales de distribución:** en esta variable la mesa lo tuvo muy claro, los canales de distribución ya están establecidos, por lo que habría que potenciar la búsqueda de canales de distribución cortos.
5. **Apoyo institucional:** las excesivas trabas burocráticas en la creación de una empresa y la concentración de las administraciones en determinados núcleos y sectores; como solución creen que hay que modernizar las administraciones públicas disminuyendo las trabas burocráticas y una mayor coordinación entre las distintas administraciones.

### **MERCADO DE TRABAJO**

A continuación vamos a presentar las variables utilizadas en este bloque con el/los problemas más votados y las soluciones más votadas de cada una de ellas:

1. **Oferta de mano de obra:** la mesa dice que el problema es la mano de obra acomodada con la cultura del subsidio y que se podría solucionar contratando inmigrantes en origen.

### **RENTA Y SU DISTRIBUCIÓN**

A continuación vamos a presentar las variables utilizadas en este bloque con el/los problemas más votados y las soluciones más votadas de cada una de ellas:

1. **Proporción de personas acogidas al subsidio agrario:** el principal problema para los participantes en la mesa es el clientelismo que genera el subsidio, proponiéndose dos soluciones, la equiparación del Régimen Especial Agrario a otros regímenes y un mayor control sobre los subsidios.

### **MARCO LEGAL**

A continuación vamos a presentar las variables utilizadas en este bloque con el/los problemas más votados y las soluciones más votadas de cada una de ellas:

1. **Impacto de las reformas de la PAC:** como principal problema destacan la ayuda única por explotación, y como solución proponen fomentar nuevas formas de distribución comercial y diversificar los cultivos.
2. **Impacto de la legislación medioambiental:** según la mesa para el sector ganadero la legislación medioambiental es perjudicial para ellos por los altos coste de adaptación a la ley, además apuntan todos estos problemas, la poca implantación en las empresas de criterios ambientales (sistemas de calidad), la falta de adaptación en los plazos establecidos, la importancia de la legislación medioambiental, pero no existe implicación, la poca aplicación de la legislación europea en materia de energías renovables y las excesivas exigencias medioambientales impuestas por la U.E.; a la hora de abordar las soluciones lo tienen claro, establecer ayudas para la adaptación medioambiental en los plazos establecidos.
3. **Impacto de incentivos y ayudas:** dicen que hay dificultades en la tramitación y gestión de estas ayudas como principal problema, aunque como soluciones, dicen que hay que concienciar a la sociedad que los programas de incentivos y ayudas se irán reduciendo, ir realizando acciones para eliminar la dependencia de las ayudas, promover mecanismos cuando no seamos objetivo 1 y estudiar la evolución de la comarca.